

青岛西海岸新区城市管理局 2022年工作总结及2023年工作打算

2022年，区城市管理局认真贯彻落实工委、管委决策部署，以开展“作风能力提升年”活动为牵引，转作风、强能力、抓落实、促发展，聚焦新区发展对城市管理提出的新要求和人民群众的新期待，公用事业服务、园林环卫管理、水务水利高质量发展、市政工程建设等工作亮点纷呈，荣获2项国家级、1项省级、4项市级集体荣誉，3人荣获省级表彰、13人荣获市级表彰。

一、2022年工作总结

(一)城市环境面貌持续改善提升。徐山等14个山头公园建成开放，昔日郊野山头蝶变美丽公园。建成9处口袋公园，“席地而坐”区域、林荫廊道等持续扩容，居民推窗见绿、畅游美景成为家门口的福利。新增省级深度保洁示范路60条，新增全时开放公厕89座。常态化推进全国文明典范城市创建工作，城区环境卫生面貌明显改善。实施夜景照明“增品提质”行动，更新改造87处景观照明设施。保障重大活动氛围营造，推进城市重要节点、区域亮化提升，新区城市夜空更加多彩靓丽。加快珠江路下穿等重点道路建设，打通广城路等4条未贯通道路。完成23处交通堵点改造、35条道路照明设施改造。建成地下综合管廊43公里。“微治理”无障碍坡道口370余处、盲道5公里，让小投入见实效。持续推进桶点联合共治和升级改造，开展厨余垃圾“分好类再收运”

活动，实施“6+4+4”工作法，成功创建29个生活垃圾分类五星小区、40个示范村及藏马镇示范镇，全国生活垃圾分类现场会也即将在新区召开。

（二）城乡公共服务均等化加快推进。投资2.3亿元实施农村饮水设施改造提升二期工程，对24座农村集中供水厂和海青等10个镇街驻地32公里老旧管网、供水设施进行改造提升。区农村供水水质检测实验室建成投入运行，农村供水“智慧水务”中心调度平台获评国家住建部“2022年智慧水务典型案例”。完成13座镇村污水处理站改造提升，建成农村生活污水管线2200余千米、污水处理模块208座，惠及15.5万农村住户，以往村庄内污水横流问题得到根本解决。通过煤改气、煤改电等方式，完成3.1万户农村地区清洁取暖改造，新区农村清洁取暖率达66.9%，农村居民生活品质持续提升。

（三）民生服务保障跃升提质。红石崖水厂二期扩建工程建成，新增日供水能力10万吨，可有效保障自贸、电子产业园等重点经济区域用水需求。推动成立供热管网公司，“一网多源、统筹调配”的大供热格局加快形成。推进华能热源出线工程建设，西城区新增供热能力1400万平米。新增清洁能源供热小区38个，清洁能源供热比重进一步提高。完成灵山卫污水厂扩建工程，中科成污水厂、辛安前河水质净化厂、龙泉河污水厂正加快建设，建成后日增污水处理能力13.5万吨。持续开展燃气安全隐患排查整治和技术安全诊断。更换物联表11万块，50.3万管道燃气用户

全部更换不锈钢波纹管。建成8个公共停车场，新增泊位1600余个、共享泊位25000余个，“全区一个停车场”联网运行，“停车难”问题持续破解，新区破解“停车难”的经验做法被中央台《新闻联播》等多家媒体宣传报道。

（四）黄河重大国家战略落地落实。“两清零一提标”扎实推进，完成市政雨污合流管线及49个雨污合流小区改造，建成区雨污合流管网全面清零。龙泉河污水处理厂、镰湾河水质净化厂提标改造项目加快推进。我局被省委省政府表彰为“山东省生态环境保护先进集体”。严格水资源管理，开展取用水专项整治行动。加大海淡水应用，深入推进工业废水资源化利用和节水型社会建设，新区被水利部评为“节水型社会建设达标县”。实施胶河等7条河道治理工程，完成6处积水点改造，推进雨水情监测预警能力建设，有效应对14次强降雨和台风“梅花”影响，确保了新区安全度汛。

二、2023年工作打算

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是新区城管水务工作创新突破、全面提质的关键一年。我们将深入学习贯彻党的二十大精神，根据工委区委、管委区政府工作部署，锚定“走在前、开新局”，以“创新突破年”为总抓手，以党建引领全面提质，推进城管水务行业高质量发展再上新台阶。

（一）聚焦民生保障创新突破

1. 搞好供热保障。加快推进华能热力出线工程，确保于2023

年供热季前投入使用。积极推进大唐热力出线工程二期项目建设，2023年底前总工程量完成50%以上。通过挖掘区内工业余热，新建燃气锅炉房、海水源能源站项目，进一步增加新区清洁供热比重，解决燃煤锅炉关停后热源替代问题。通过煤改气、煤改电等方式，实施4.2万户农村地区清洁取暖改造。

2. 搞好燃气保障。督促企业通过预签订合同、储备LNG、企业管网互通互补等多种方式确保新区供气稳定。新建次高压中高压管道24公里，实现泊里、大场等西部镇管网互联互通。支持氢能发展，推进加氢站建设。进一步完善古镇口交通商务区、董家口王台红石崖管网配套建设，实现红石崖门站与王台站，黄山站与王台站互通，提高团结路出站能力，为区域内重点项目做好供气服务保障。对使用年限达30年或经评估有重大安全隐患的燃气管道设施进行全面改造更新。持续对工商民用户用气隐患进行排查整改。安装更换燃气物联表8万块，推进瓶改管工商户200户。为6个村庄新建配套燃气设施。

3. 搞好城乡供水保障。加快推进城乡供水一体化建设，提升城乡供水水质，分类施策着重解决农村饮水水质不稳定问题。及时对接项目用水需求，持续做好重点项目用水配套保障。投资3亿元对大村、六汪、王台、宝山等镇驻地4公里供水管网和9公里规模化供水管网进行改造提升，提高农村居民饮用水保障能力。投资3亿元实施城乡供水一体化管网联通工程，提升对大村、宝山、藏马等西部镇街供水保障能力。水、气、热作为城市生命线

保障要素，行业部门要统筹谋划，超前考虑将大的行业格局按照规划及时组织实施，构建行业保障的“四梁八柱”。

（二）聚焦城市精细化管理创新突破

1. 开展市政设施“微治理”。聚焦群众身边事，进一步完善微治理行动方案，选取不少于20条市政道路，对人行道破损、坡道口设置不规范、绿篱树木遮挡车行道、人行道断档等问题进行集中整治。开展节能增亮行动，采用合同能源管理模式完成1.6万余盏路灯（钠灯）改造提升。用好“城市管理进行时”“星期三问城管”、12345、公众投诉等平台，畅通群众意见受理渠道，着力解决群众反映的热点难点问题，凝聚社会合力，提升城管水务工作社会美誉度。

2. 完善城市管理精细化机制。结合城市品质提升，优化完善市政设施、园林环卫等各行业精细化养护作业流程和标准。结合省旅发大会及节庆、展会等重大活动，落实精细化管理考核评价机制，压实镇街、管养单位责任，探索试行城维费绩效管理辦法，不断提高精细化养护水平。

3. 加快推进公园城市建设。完善公园城市建设长效机制，多渠道拓展城区绿色空间，建设城市绿道网络2处、口袋公园4处、林荫廊道5条、立体绿化10处，新创建4条市绿化示范路及达标路。在重点道路及区域开展裸露土地整治、病虫害防治、行道树修剪整理等专项整治。重点加强唐岛湾、城市阳台、蓝湾慢道、市民广场、中轴线以及金沙滩、银沙滩等重点区域亮点提升。

4. 提升环卫保洁水平。制定城市整洁度提升工作实施方案，压实区域管护责任。进一步扩大深度保洁车洗扫范围，对颗粒物超标的道路实施“无标准化”作业模式，确保颗粒物污染得到有效整治。打造免检公厕100座，增加对外开放社会化公厕30座。优化道路冲洗作业模式，有效解决冲洗对路沿石、绿化苗木等污染问题。实施全域城乡环卫一体化，推进“撤桶并点”，优化农村生活垃圾清运作业模式。会同综合执法等相关部门抓好建筑垃圾监管，推进建筑垃圾运输车辆更新换代，实现新型建筑垃圾运输车辆占比达60%以上。

5. 统筹推进生活垃圾分类。高标准办好全国垃圾分类工作现场会。结合节约机关、绿色校园等创建活动，在各行业领域创建一批生活垃圾分类示范单位。推广“垃圾分类+”工作模式和黄岛等街道的经验做法，用好上级奖补资金，打造30个生活垃圾分类五星小区、40个示范村和1个示范镇（街道）。持续开展投放点升级改造，规范设置村居收集容器，提高生活垃圾收集和存储管理水平。

（三）聚焦市政基础设施建设创新突破

1. 推进重点工程建设。全力推进2023年固投计划项目建设，用足用好政府专项债等政策性资金，确保完成管委下达的固定资产投资目标。要倒排工期、挂图作战，主动协调落实土地等要素保障，加强重点项目组织和调度，政府投资项目按期开工率、完工率在创新突破季度考核中力争前3名，珠江路（石油大学区域）

连通工程7月底前全线通车，10月底前完成嘉陵江路交衡山路路口等11处拥堵路口改造，6月底前完成错水河、白马河、胶河、横河等4条河道整治，10月底前完成对61个村庄生活污水治理。新建项目原则上要在一季度开工，二季度加快推进，三季度全面完成。

2. 推进停车场建设。探索以数字化手段破解城区“停车难”有效路径，建成投用“全区一个停车场”。推进建设公共及医疗卫生机构停车场项目12处，建成胶南街道社区卫生服务中心停车场项目等7处，新增公共停车泊位1400个。完成50家经营性停车场开放共享。探索以特许经营方式，推进区内公共停车资源统一运营管理。

3. 打造全市最美海水浴场。以2023年全省旅游发展大会为契机，修订完善海水浴场管理办法，对金沙滩、银沙滩、灵山湾（城市阳台）3个海水浴场基础设施、服务配套全面整治提升，新建3处休闲驿站，完善救生、道闸、标识系统等，增设书店、咖啡店、露营地等休闲场所，推进智能智慧救援体系建设，努力打造全市最美、全国一流海水浴场。

（四）聚焦黄河重大国家战略任务创新突破

1. 加强水资源集约节约利用。深入推进节水型社会建设，强化用水总量、用水效率控制，确保用水总量控制在21570万立方米以内，万元GDP用水量、万元工业增加值用水量较2020年分别下降3%。加大非常规水开发利用，深入推进工业生产、市政杂用、

生态用水优先利用再生水。将海淡水作为补充生活水源、市政新增供水及重要应急备用水源。开展取用水管理专项整治，安装1600处农村供水工程和农业灌溉取用水计量设施，提升水资源智慧化管理水平。

2. 提升水旱灾害防御能力。全面落实防汛“三个责任人”，修编防汛预案和重点河道防御洪水方案，组织开展防汛抢险演练和山洪灾害防御演练，优化城区防汛指挥调度机制，完成世纪大道等5处主要积水点改造，全面提高洪涝灾害防御能力。汛前完成30处易积水部位至入海排口间管渠、河道淤堵检测，提高管渠、河道排水能力。开展排水窨井防坠网排查，完成4万个防坠网安装任务，全面提升窨井安全防护等级，守护居民“脚下安全”。实施龙古山下藏马片区等3个生态清洁型小流域治理工程，治理水土流失面积18平方公里。

3. 推进城市排水“两清零一提标”。巩固建成区黑臭水体整治成果，确保建成区内无新增黑臭水体。持续开展市政雨污管网排查，摸清建成区排水管网底数，年底前实现全区市政污水管网排查率100%。加快镰湾河水质净化厂提标改造工程和龙泉河污水处理厂提标改造工程建设，确保2024年底如期完成提标改造。结合污泥成本监审，合理确定污泥处置价格，探索适合新区的污泥处置工艺和模式，推动解决新区污泥处置难题。

4. 推进河（湖）长制工作。加强岸线治理保护，实施西冯河、南辛安河河道治理。严格落实河（湖）长制，推动相公山河创建

省级美丽幸福示范河湖，吉利河等18条河道创建美丽幸福河湖。完成白马河、吉利河、风河等3条河道治理方案编制。市对区河长制年度考核成绩力争第一。

5. 推进水利移民扶持工作。用好上级资金，多渠道帮助水利移民致富增收。完成2022年度移民人口动态核查和直补资金发放。做好2023年水利移民后期扶持基金项目建设工作。加强对农业水价综合改革设施管护、运行管理的行业指导和督导检查。

（五）聚焦安全管理创新突破

时刻紧绷安全这根弦，以“时时放心不下”的责任感统筹发展和安全，防在前、想在前、做在前，以“须臾不放松”的紧迫感守好红线和底线，在思想上再重视、行动上再发力、责任上再压实，慎终如始抓落实。要坚持关口前移，加强重大风险源辨识和源头预防，突出对燃气等重点领域隐患排查和整治，确保问题见底、隐患清零、弱项补强。要压实各级安全责任，落实“三管三必须”要求，全面抓、全面管。加强安全生产监督执法，持续开展第三方安全生产“大诊断”行动，抓好企业复工复产检查力度，开展安全生产专项整治，推动企业安全生产“两个责任清单”和全员教育培训等制度落到实处，压实企业主体责任，为全年起好步、开好局创造持续向好的社会环境。