

青岛西海岸新区胶南第一高级中学

青胶一中〔2021〕4号

签发人：管仁福

青岛西海岸新区胶南第一高级中学 关于2020年教学综合业务费绩效评价整改情况 的报告

区教育局：

青岛西海岸新区胶南第一高级中学在收到《关于反馈西海岸新区胶南一中2020年预算项目绩效评价结果的通知》后，高度重视，第一时间召开专题会议，针对2020年度预算项目绩效评价中存在的问题和整改建议，逐条确定整改措施，落实整改责任、明确整改时限。现将整改情况报告如下：

一、针对预算编制不够充分、绩效目标的合理性和准确度需要进一步提高问题

根据财政要求对需要进行绩效目标申报的项目，科学合理申报绩效目标，并不断增强绩效目标编制的指向性和明晰性。

二、针对预算编制和重大开支项目需进一步做好集体决策和公

开工作问题

今后在预算编制和重大开支项目需进一步做好集体决策和公开工作过程中，完善工作机制，加强集体决策力度，确实做到重大开支项目对全体教职工公开展示。

三、针对专项资金管理办法需要进一步完善问题

加强专项资金管理，进一步制定出完善的专项资金的管理办法，确保资金使用的合理性、规范性。

四、针对缺乏有效的项目跟踪、监督、考核措施。主要是缺乏对物业管理的定期考核以及对取暖效果的摸查改进问题

制定物业管理考核细则，对季度付款前针对合同履行情况及执行效果组成考核小组进行专项评分考核验收。

五、针对缺乏有效的成本控制措施问题

今后在项目成本控制中加大成本控制力度，制定科学合理的成本控制方案和成本控制流程等措施加大成本控制。

青岛西海岸新区胶南第一高级中学

2021年7月8日

