

青岛西海岸新区高级职业技术学校

青西新高职字[2021]6号

签发人：张继军

关于教学综合业务费项目支出预算绩效评价整改情况的报告

区教育和体育局

我校在收到《教学综合业务费项目支出预算绩效评价报告》后，高度重视，第一时间召集相关科室负责人和部分相关教师召开了专题会议，针对报告中提到的存在的问题和建议，逐条确定整改措施，压实整改责任，明确整改时限，现将整改情况报告如下：

一、针对绩效目标设定合理性不够问题

学校组织教导处、总务处、学生处等科室负责人对项目绩效总目标和年度目标进行详细论证，结合项目立项背景详细分析师资现状和寄宿制学生管理现状，进一步明确招聘老师的工作岗位、工作职责目标和工作量，明确寄宿制学生管理岗位职责和工作量，精准测算招聘教师的劳务报酬和寄宿制学校绩效工资，科学合理的编制预算。

二、针对预算编制科学性不够问题

根据预算确定的项目资金量逐项列出预算资金，确保有支出

必预算，不预算不支出，预算和支出额度尽量一致，把上级资金列入招聘教师费用。加大对预算工作的重视力度，层层把关，逐项落实，确保预算编制科学、资金分配合理。

三、针对缺乏相应的项目管理财务制度及内部控制制度问题

结合项目实施目的进一步健全财务管理制度，制定该项目管理的财务制度和内部控制制度，确保资金管理科学、分配合理。

四、针对缺乏有效的成本控制措施问题

结合学校开设专业和师资现状合理确定招聘教师数量，以满足正常的教学需求。

附件：教学综合业务费项目支出预算绩效评价整改材料

青岛西海岸新区高级职业技术学校

2021年7月12日



青岛西海岸新区高级职业技术学校

2021年7月12日印